

Progettare nel sociale

metodologia dati tecniche ipotesi
promozione indicatori fonti
progetto effetti budget costo cause
competenze risultati contesto risorse tempo capitale settore strategia
monitoraggio partenariato valutazione
finanziamenti problema azioni **sperimentazione**
realizzazione bisogno bandi destinatari **obiettivi**
rete attivita

La formazione a sostegno del divenire organizzativo
Iniziativa finanziata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali
ai sensi della legge n. 383 del 7 dicembre 2000 art. 12 lettera d). Annualità 2012



Lavorare per progetti

Dall'idea al progetto

La gestione del progetto

Monitoraggio e valutazione

Obiettivo generale

Indicatori e monitoraggio

Obiettivo generale 1

Obiettivo generale 2

Obiettivo specifico

Indicatori e monitoraggio

Obiettivo specifico

Risultati

Indicatori e monitoraggio

Risultato atteso 1

Risultato atteso 2

Attività

Metodologia

Attività 1.1

Attività 2.1

Attività 1.2

Attività 2.2

Azioni

Tempo
Budget

Azione 1.1.1

Azione 1.1.2

Azione 1.1.3

Azione 2.1.1

Azione 2.1.2

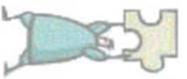
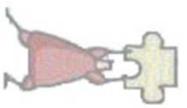
Azione 1.2.1

Azione 1.2.2

Azione 1.2.3

Azione 2.2.1

Azione 2.2.2



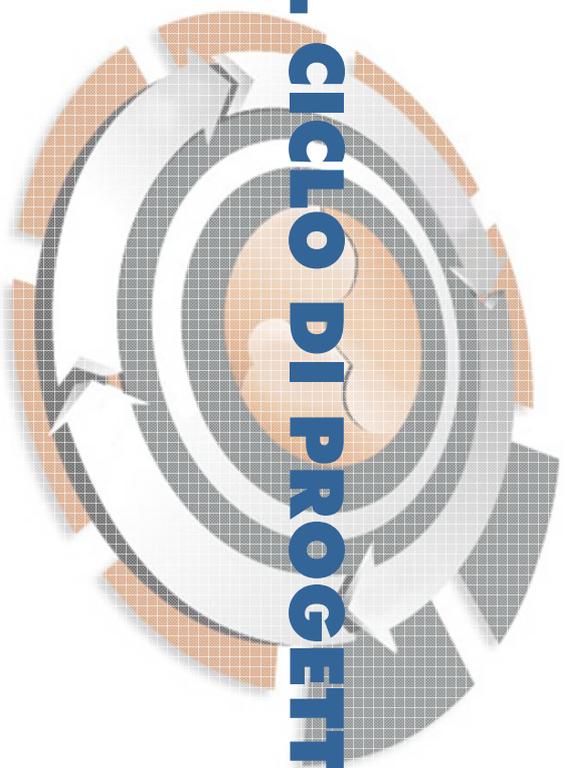
Lavorare per progetti

Dall'idea al progetto

La gestione del progetto

Monitoraggio e valutazione

IL CICLO DI PROGETTO





Lavorare per progetti

Dall'idea al progetto

La gestione del progetto

Monitoraggio e valutazione

LE PRIME TRE FASI

chi

1 Programmazione indicativa

Parte dalla nostra identità e da un bisogno generale. In questa fase si identificano i destinatari del progetto e si analizzano gli aspetti che possono portare alla definizione di terreno comune su cui lavorare

cosa / perché

2 Identificazione

Analizza e definisce il problema e la strategia.
Quali sono i bisogni specifici? Che obiettivi ne derivano?
Quale strategia adottare: condivisa, realistica, fattibile?

come

3 Formulazione

Elabora il piano d'azione: risorse, tempi e costi. Quante e quali azioni servono a raggiungere l'obiettivo? Quante risorse e mezzi servono? Organizzati come? Definiti e formulati in che modo?



Lavorare per progetti

Dall'idea al progetto

La gestione del progetto

Monitoraggio e valutazione

1 Programmazione indicativa

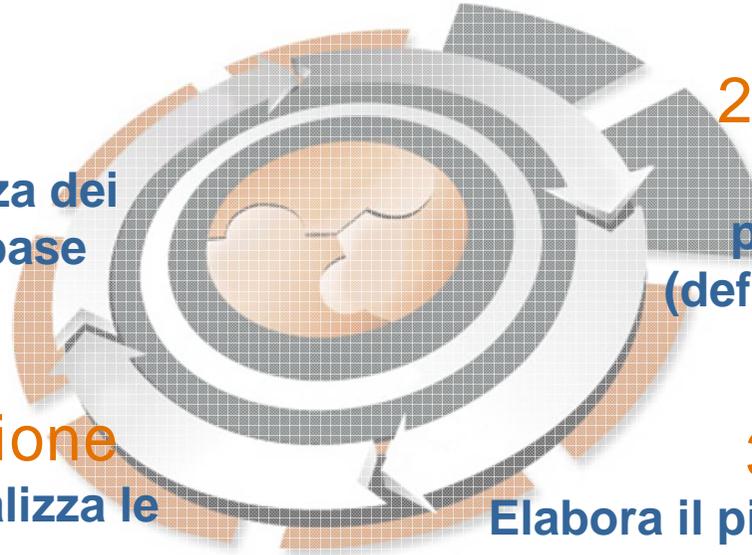
Parte dalla nostra identità e da un bisogno generale

6 Valutazione

Verifica la rispondenza dei risultati raggiunti in base agli indicatori fissati

5 implementazione

Avvia, coordina e realizza le attività previste



2 Identificazione

Analizza e definisce il problema e la strategia (definizione degli obiettivi del progetto)

3 Formulazione

Elabora il piano d'azione: risorse, tempi e costi (progettazione)

4 Finanziamento

Approva il piano e alloca le risorse necessarie



Lavorare per progetti

Dall'idea al progetto

La gestione del progetto

Monitoraggio e valutazione

IL CICLO DI PROGETTO

Raccolta dati di contesto

1 Programmazione indicativa

Rapporti di valutazione
Valutazione ex post

6 valutazione

Piani di lavoro - Calendario
attività - Valutazione in itinere -
Rapporti attività

5 implementazione

4 Finanziamento

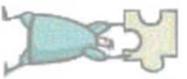
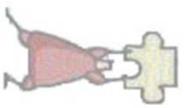
Accordo di finanziamento - Convenzioni

Studio di fattibilità
Valutazione ex-ante

2 Identificazione

Proposta di progetto

3 Formulazione



Lavorare per progetti

Dall'idea al progetto

La gestione del progetto

Monitoraggio e valutazione

MONITORAGGIO E VALUTAZIONE





Lavorare per progetti

Dall'idea al progetto

La gestione del progetto

Monitoraggio e valutazione

Obiettivo generale

Indicatori e monitoraggio

Obiettivo generale 1

Obiettivo generale 2

Obiettivo specifico

Indicatori e monitoraggio

Obiettivo specifico

Risultati

Indicatori e monitoraggio

Risultato atteso 1

Risultato atteso 2

Attività

Metodologia

Attività 1.1

Attività 2.1

Attività 1.2

Attività 2.2

Azioni

Tempo
Budget

Azione 1.1.1

Azione 1.1.2

Azione 1.1.3

Azione 2.1.1

Azione 2.1.2

Azione 1.2.1

Azione 1.2.2

Azione 1.2.3

Azione 2.2.1

Azione 2.2.2



Lavorare per progetti

Dall'idea al progetto

La gestione del progetto

Monitoraggio e valutazione

Per la realizzazione del monitoraggio è necessario individuare degli indicatori che diano la misura dell'intervento che si pensa di realizzare.

Gli indicatori sono attributi quantificabili di un intervento utili a misurarne gli effetti.





Lavorare per progetti

Dall'idea al progetto

La gestione del progetto

Monitoraggio e valutazione

Gli indicatori (quantitativi o qualitativi)
si individuano nel corso della
progettazione e si applicano
agli obiettivi del progetto
ed ai risultati attesi.





Lavorare per progetti

Dall'idea al progetto

La gestione del progetto

Monitoraggio e valutazione

**La comparazione tra risultati ottenuti e
bisogni rilevati permetterà la valutazione
complessiva dell'intervento,
misurandone il grado di
incidenza sul contesto.**





Lavorare per progetti

Dall'idea al progetto

La gestione del progetto

Monitoraggio e valutazione

Il monitoraggio è un esame sistematico dello stato di avanzamento delle attività secondo un calendario preordinato e sulla base di indicatori significativi e rappresentativi.





Lavorare per progetti

Dall'idea al progetto

La gestione del progetto

Monitoraggio e valutazione

Il monitoraggio è finalizzato a verificare lo stato di realizzazione di un intervento, definendo quali **Attività** siano state svolte e come il loro avanzamento contribuisca al raggiungimento dei **Risultati attesi** definiti prima della realizzazione.





Lavorare per progetti

Dall'idea al progetto

La gestione del progetto

Monitoraggio e valutazione

Cosa monitoro?

Il monitoraggio per essere completo

Deve riguardare i seguenti elementi

Tempo / risorse /

Obiettivo





Lavorare per progetti

Dall'idea al progetto

La gestione del progetto

Monitoraggio e valutazione

Valutazione = dare valore

La valutazione è un giudizio, il più sistematico e obiettivo possibile, su un intervento da iniziare, in corso o completato, sul suo disegno, realizzazione, risultati e impatti. È, inoltre, uno strumento di apprendimento e di dialogo per i soggetti coinvolti nel progetto.





Lavorare per progetti

Dall'idea al progetto

La gestione del progetto

Monitoraggio e valutazione

La **valutazione è strumento volto a migliorare la progettazione e la realizzazione dell'iniziativa e fornisce un giudizio complessivo sul valore di un intervento in riferimento ad alcuni criteri standard prestabiliti (rilevanza, efficienza, efficacia, impatto, sostenibilità).**





Lavorare per progetti

Dall'idea al progetto

La gestione del progetto

Monitoraggio e valutazione

Criteri di valutazione

La Rilevanza: intesa come grado di corrispondenza tra gli obiettivi e i problemi/bisogni identificati.

L'Efficienza: ovvero il modo con cui le diverse attività trasformano le risorse disponibili nei risultati desiderati in termini di qualità, quantità e tempi.

L'Efficacia: intesa come grado di raggiungimento degli obiettivi e dei risultati del progetto.



Lavorare per progetti

Dall'idea al progetto

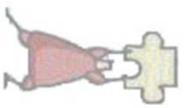
La gestione del progetto

Monitoraggio e valutazione

Criteri di valutazione

L'Impatto : inteso come il grado di estensione, nel medio-lungo periodo, dei benefici ricevuti dai beneficiari individuati e da altri soggetti, nel settore d'interesse o nella Regione o nel Paese nel suo complesso.

La Sostenibilità : intesa come la capacità di un progetto di continuare a garantire il flusso di benefici anche dopo la conclusione dell'aiuto diretto.

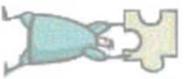


Lavorare per progetti

Dall'idea al progetto

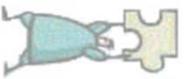
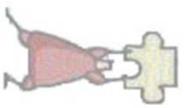
La gestione del progetto

Monitoraggio e valutazione



Criteri di valutazione





Lavorare per progetti

Dall'idea al progetto

La gestione del progetto

Monitoraggio e valutazione

Le 4 fasi della valutazione

